



Good Practice 2019

Risultati relativi alle analisi di efficienza e di efficacia del Politecnico di Milano: Focus su Sassari

Analisi di efficienza: costi totali e unitari dei servizi amministrativi

Efficienza: condivisione dei risultati e commenti sui risultati di Uniss

Rilevazione efficienza: analisi svolte

Due tipologie di analisi



COSTO UNITARIO

Personale dipendente interno (PD)+
Collaboratori (COLL)+
Servizi (SER)

= €/unità

Driver

INCIDENZA SERVIZIO

COSTO SERVIZIO_i
(Personale dipendente interno (PD)+
Collaboratori (COLL)+
Servizi (SER))

= %incidenza Servizio-_i

COSTI TOTALI

Benchmarking inter-ateneo e temporale

- Costi unitari tra atenei → prestazione di efficienza
- Scelte di investimento sui servizi
- Scelte accentrato/decentramento
- Integrazione con percezione servizio

La fotografia degli atenei

Iscritti, FTE e Costi totali e costo unitario di un FTE (costi del personale tecnico amministrativo)

Atenei	Dimensione	Iscritti I e II liv	FTE Totali	Costi Totali (solo PD)	Costi Totali (PD+COLL+SER) + SIOPE	COSTO UNITARIO DI UN FTE
Palermo	mega	40.413	1.160,48	51.505.585,06	65.059.360,90 €	44.383,00
Chieti	grandi	23.212	273,81	11.978.598,00	35.366.270,59 €	43.747,85
Salento	medi	14.897	474,58	19.937.481,64	29.809.190,64 €	42.010,79
Polito	grandi	34.540	885,76	36.872.751,41	51.217.563,60 €	41.628,38
Parthenope	medi	10.854	263,60	10.910.841,73	15.821.082,82 €	41.391,66
Parma	grandi	26.424	831,76	34.294.821,71	52.776.478,94 €	41.231,63
Salerno	grandi	35.361	647,24	26.483.418,31	35.275.517,68 €	40.917,46
Piemonte	medi	8.556	305,45	12.374.713,68	19.404.998,89 €	40.513,06
Trento	medi	16.634	687,98	27.855.743,36	40.143.552,11 €	40.489,34
Cassino	piccoli	7.510	256,92	10.367.167,66	12.805.729,66 €	40.351,73
IUAV	piccoli	3.964	261,17	10.516.319,91	16.191.275,29 €	40.266,19
Sapienza	mega	105.061	3.922,31	157.054.385,72	160.179.957,92 €	40.041,30
Verona	grandi	23.227	750,57	29.834.250,18	45.103.477,50 €	39.748,79
Firenze	mega	49.543	1.500,93	59.179.420,21	90.292.470,36 €	39.428,50
Urbino	medi	14.862	363,73	14.265.170,84	18.203.527,77 €	39.219,12
Insubria	medi	10.703	304,85	11.955.027,47	19.546.619,25 €	39.216,10
Padova	mega	58.625	2.350,21	91.950.231,75	131.650.474,34 €	39.124,26
Messina	grandi	23.405	1.007,85	39.348.120,93	57.576.639,41 €	39.041,64
Siena	medi	16.141	876,29	34.165.217,15	42.219.924,90 €	38.988,48
Federico II	mega	78.231	2.472,72	96.287.734,49	139.176.613,72 €	38.940,04
Pavia	grandi	23.871	848,03	32.931.785,15	48.776.452,15 €	38.833,28
Perugia	piccoli	3.309	137,41	5.328.963,86	6.294.587,49 €	38.781,49
IMT Lucca	scuole	0	31,83	1.216.911,91	2.131.266,00 €	38.231,60
Bologna	mega	83.164	2.849,81	108.808.492,21	151.480.820,82 €	38.180,96
Bergamo	grandi	20.278	227,36	8.679.856,35	15.344.548,16 €	38.176,71
Venezia	grandi	21.486	635,23	24.077.287,17	33.454.477,65 €	37.903,26
Bicocca	grandi	33.904	824,82	31.255.956,18	59.405.027,18 €	37.894,28
Sassari	medi	13.232	502,66	19.037.448,67	25.642.859,09 €	37.873,41
SISSA	scuole	46	121,10	4.571.713,04	7.459.686,84 €	37.751,55
Polimi	mega	44.215	1.223,67	46.041.804,16	96.416.161,40 €	37.626,00
Catania	mega	41.763	1.184,97	43.763.039,41	55.153.470,05 €	36.931,77

NB: Fra tutti gli Atenei , Uniss è al quart'ultimo posto per costo unitario per FTE. Fra quelli medi è all'ultimo posto.

Aggregazione dei servizi in 53 macro-categorie

Servizi AMM	AMM-01.01	Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	Servizi DID	DID-03.01	Orientamento in entrata
	AMM-01.02	Pianificazione delle risorse umane		DID-03.02	Gestione alloggi (vita collegiale)
	AMM-01.03	Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR		DID-03.03	Gestione mense
	AMM-01.04	Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità		DID-03.04	Gestione borse di studio
	AMM-01.05	Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)		DID-03.05	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti
	AMM-01.06	Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)		DID-03.06	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa
	AMM-01.07	Affari istituzionali e supporto organi collegiali		DID-03.07	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica
	AMM-01.08	Affari legali		DID-03.08	Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning
	AMM-01.09	Comunicazione esterna e relazioni coi media		DID-03.09	Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea
	AMM-01.10	Merchandising, sponsorship e fundraising		DID-03.10	Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea
	AMM-01.11	Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale		DID-03.11	Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea
	AMM-01.12	Servizi sociali e welfare		DID-03.12	Orientamento in uscita
	AMM-01.13	Gestione amministrativa personale non strutturato		DID-03.13	Internazionalizzazione studenti
	AMM-01.14	Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente		DID-03.14	Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA
	AMM-01.15	Gestione amministrativa personale strutturato		DID-03.15	Supporto alle gestione ospedaliera
	AMM-01.16	Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni		DID-03.16	Supporto alle gestione veterinaria
Servizi INFR	INFR-02.01	Edilizia_Nuovi interventi edilizi	Servizi RIC	DID-03.17	Supporto alla sperimentazione clinica, infrastrutture di ricerca e formazione medica e veterinaria
	INFR-02.02	Edilizia_Interventi sul costruito		RIC-04.01	RIC-04.01 Gestione trasferimento tecnologico
	INFR-02.03	Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto		RIC-04.02	RIC-04.02 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati
	INFR-02.04	Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto		RIC-04.03	RIC-04.03 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati
	INFR-02.05	Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto		RIC-04.04	RIC-04.04 Supporto alla gestione del conto terzi
	INFR-02.06	Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	Servizi SBMA	RIC-04.05	RIC-04.05 Supporto tecnico all'attività di ricerca
	INFR-02.07	Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi		SBMA-05.01	SBMA-05.01 SBA_Gestione risorse online e digitali
	INFR-02.08	ICT_Gestione della domanda e assistenza applicativa		SBMA-05.02	SBMA-05.02 SBA_Gestione patrimonio cartaceo
	INFR-02.09	ICT_Sviluppo nuovi servizi applicativi		SBMA-05.03	SBMA-05.03 SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office
	INFR-02.10	Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza		SBMA-05.04	SBMA-05.04 SBA_Gestione front-office biblioteche
				SBMA-05.05	SBMA-05.05 Gestione museale e/o archivistica

L'incidenza dei servizi per macro-categorie

Il dato sugli FTE: in valore assoluto distribuiti sulle 5 macrocategorie

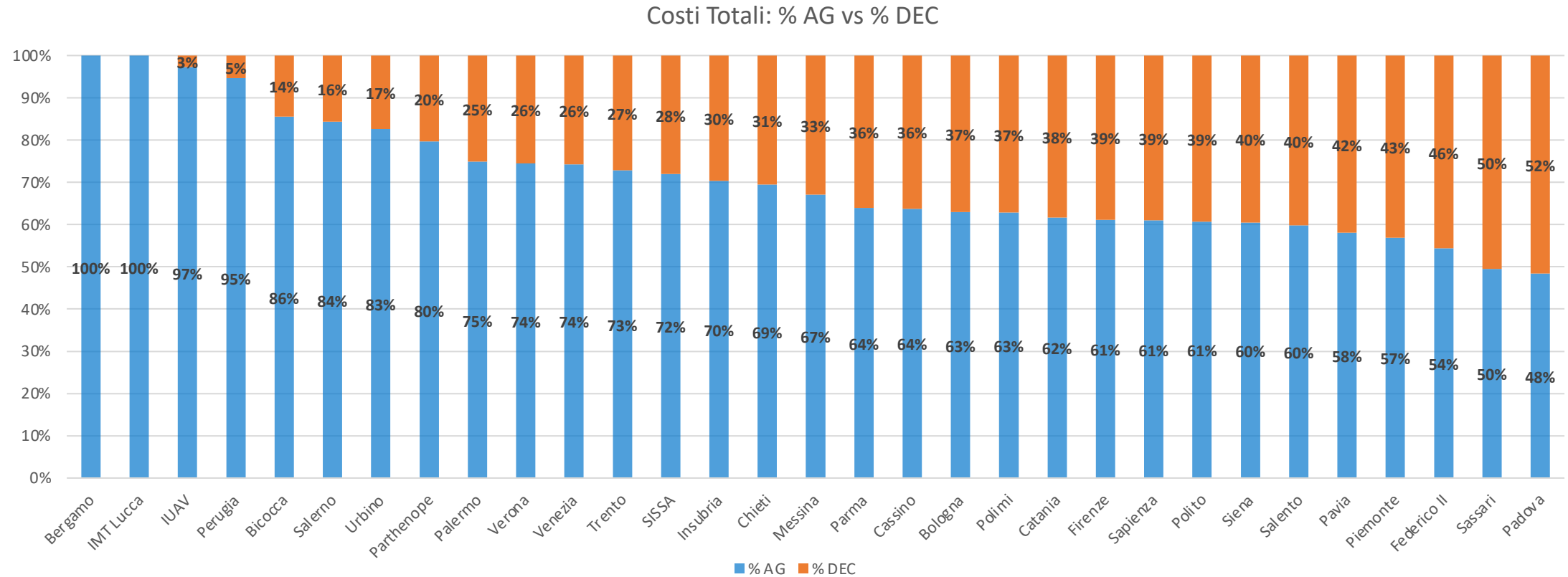
Atenei	Dimensione	Somma FTE Servizi AMM	Somma FTE Servizi DID	Somma FTE Servizi INFR	Somma FTE Servizi RIC	Somma FTE Servizi SBMA	Totale FTE 2019
Bergamo	grandi	95,03	68,70	35,83	14,43	13,37	227,36
Bicocca	grandi	234,46	232,62	157,36	164,07	36,30	824,82
Bologna	mega	769,99	657,60	751,33	397,38	273,51	2.849,81
Cassino	piccoli	79,47	50,24	72,29	29,88	25,05	256,92
Catania	mega	359,12	245,45	354,89	105,74	119,76	1.184,97
Chieti	grandi	70,66	97,53	52,20	25,15	28,28	273,81
Firenze	mega	455,41	313,08	257,39	287,49	187,56	1.500,93
IMT Lucca	scuole	15,69	3,60	7,15	2,19	3,20	31,83
Insubria	medi	103,92	79,96	67,71	35,95	17,32	304,85
IUAV	piccoli	101,41	65,25	35,86	30,58	28,07	261,17
Federico II	mega	565,57	972,22	535,07	196,06	203,80	2.472,72
Messina	grandi	244,93	473,41	170,48	72,38	46,65	1.007,85
Parthenope	medi	79,73	66,27	87,75	18,26	11,60	263,60
Padova	mega	603,03	568,32	514,67	468,26	195,92	2.350,21
Palermo	mega	409,94	206,36	312,40	100,63	131,16	1.160,48
Parma	grandi	215,13	248,52	156,32	125,32	86,46	831,76
Pavia	grandi	239,09	217,79	178,45	125,02	87,68	848,03
Piemonte	medi	87,55	96,34	79,30	24,59	17,68	305,45
Polimi	mega	352,86	249,07	290,10	280,84	50,80	1.223,67
Polito	grandi	244,89	154,62	275,46	172,54	38,24	885,76
Salento	medi	134,17	79,85	132,15	81,66	46,75	474,58
Salerno	grandi	173,36	191,29	134,76	79,39	68,43	647,24
Sapienza	mega	744,71	2.028,34	610,93	273,31	265,02	3.922,31
Sassari	medi	141,21	148,33	97,50	82,94	32,68	502,66
Siena	medi	222,31	203,35	160,23	199,05	91,34	876,29
SISSA	scuole	56,29	9,09	29,47	19,77	6,48	121,10
Perugia	piccoli	58,39	32,63	31,66	7,26	7,47	137,41
Trento	medi	212,07	167,66	139,72	134,11	34,42	687,98
Urbino	medi	90,98	87,26	100,28	50,96	34,25	363,73
Venezia	grandi	205,35	155,82	135,65	82,87	55,54	635,23
Verona	grandi	203,66	176,29	181,11	131,77	57,75	750,57
Totale complessivo		7.570,36	8.346,88	6.145,48	3.819,82	2.302,55	

L'incidenza dei servizi per macro-categorie: *Il dato sugli FTE in valore %*

Il personale full time equivalent è distribuito per la maggior parte nei servizi Didattica e amministrazione. La concentrazione del personale Didattica superiore di oltre il 4% di quella degli atenei medi, mentre l'incidenza nei servizi infrastrutturali è inferiore del 5% di quella degli atenei medi

Atenei	Dimensione	Incidenza FTE Servizi AMM	Incidenza FTE Servizi DID	Incidenza FTE Servizi NFR	Incidenza FTE Servizi RIC	Incidenza FTE Servizi SBMA	Incidenza FTE Servizi Totale	
Bergamo	grandi	41,80%		30,22%	15,76%	6,34%	5,88%	100%
Bicocca	grandi	28,43%		28,20%	19,08%	19,89%	4,40%	100%
Bologna	mega	27,02%		23,08%	26,36%	13,94%	9,60%	100%
Cassino	piccoli	30,93%		19,55%	28,14%	11,63%	9,75%	100%
Catania	mega	30,31%		20,71%	29,95%	8,92%	10,11%	100%
Chieti	grandi	25,80%		35,62%	19,06%	9,19%	10,33%	100%
Firenze	mega	30,34%		20,86%	17,15%	19,15%	12,50%	100%
IMT Lucca	scuole	49,29%		11,31%	22,46%	6,88%	10,05%	100%
Insubria	medi	34,09%		26,23%	22,21%	11,79%	5,68%	100%
IUAV	piccoli	38,83%		24,99%	13,73%	11,71%	10,75%	100%
Federico II	mega	22,87%		39,32%	21,64%	7,93%	8,24%	100%
Messina	grandi	24,30%		46,97%	16,92%	7,18%	4,63%	100%
Parthenope	medi	30,25%		25,14%	33,29%	6,93%	4,40%	100%
Padova	mega	25,66%		24,18%	21,90%	19,92%	8,34%	100%
Palermo	mega	35,32%		17,78%	26,92%	8,67%	11,30%	100%
Parma	grandi	25,86%		29,88%	18,79%	15,07%	10,39%	100%
Pavia	grandi	28,19%		25,68%	21,04%	14,74%	10,34%	100%
Piemonte	medi	28,66%		31,54%	25,96%	8,05%	5,79%	100%
Polimi	mega	28,84%		20,35%	23,71%	22,95%	4,15%	100%
Polito	grandi	27,65%		17,46%	31,10%	19,48%	4,32%	100%
Salento	medi	28,27%		16,83%	27,85%	17,21%	9,85%	100%
Salerno	grandi	26,79%		29,56%	20,82%	12,27%	10,57%	100%
Sapienza	mega	18,99%		51,71%	15,58%	6,97%	6,76%	100%
Sassari	medi	28,09%		29,51%	19,40%	16,50%	6,50%	100%
Siena	medi	25,37%		23,21%	18,29%	22,71%	10,42%	100%
SISSA	scuole	46,48%		7,51%	24,34%	16,33%	5,35%	100%
Perugia	piccoli	42,49%		23,75%	23,04%	5,28%	5,44%	100%
Trento	medi	30,82%		24,37%	20,31%	19,49%	5,00%	100%
Urbino	medi	25,01%		23,99%	27,57%	14,01%	9,42%	100%
Venezia	grandi	32,33%		24,53%	21,35%	13,04%	8,74%	100%
Verona	grandi	27,13%		23,49%	24,13%	17,56%	7,69%	100%
Media								
Atenei medi		28,82%		25,10%	24,36%	14,59%	7,13%	100%
Scarto Uniss vs Atenei								

Il livello di accentramento: amministrazione centrale vs dipartimenti



Uniss è al penultimo posto fra gli atenei per la più bassa concentrazione di personale in amministrazione centrale, il 50% del totale.

GP effettua un benchmarking a livello di intero ateneo, distinguendo tra strutture accentrate e decentrate:

- AG = Amministrazione Centrale + Poli territoriali + altre strutture
- DEC = Dipartimenti.

L'incidenza delle diverse tipologie di costi

Risultati Uniss: Il 74% di personale tecnico amministrativo è di ruolo a tempo indeterminato

Atenei	Dimensione	Costi Totali (solo PD)	Costi Totali (COLL+SER)	SIOPE	Costi Totali (PD+COLL+SER) + SIOPE	% PD	% COLL+SER	% SIOPE
Sapienza	mega	157.054.385,72	3.125.572,20	0,00	160.179.957,92 €	98%	2%	0%
Bologna	mega	108.808.492,21	2.500.484,36	40.171.844,25	151.480.820,82 €	72%	2%	27%
Federico II	mega	96.287.734,49	2.786.802,37	40.102.076,86	139.176.613,72 €	69%	2%	29%
Padova	mega	91.950.231,75	4.063.341,21	35.636.901,38	131.650.474,34 €	70%	3%	27%
Firenze	mega	59.179.420,21	332.506,65	30.780.543,50	90.292.470,36 €	66%	0%	34%
Polimi	mega	46.041.804,16	2.377.687,16	47.996.670,08	96.416.161,40 €	48%	2%	50%
Catania	mega	43.763.039,41	64.638,64	11.325.792,00	55.153.470,05 €	79%	0%	21%
Palermo	mega	51.505.585,06	247.193,58	13.306.582,26	65.059.360,90 €	79%	0%	20%
Salerno	grandi	26.483.418,31	388.370,62	8.403.728,75	35.275.517,68 €	75%	1%	24%
Polito	grandi	36.872.751,41	0,00	14.344.812,19	51.217.563,60 €	72%	0%	28%
Bicocca	grandi	31.255.956,18	145.000,00	28.004.071,00	59.405.027,18 €	53%	0%	47%
Parma	grandi	34.294.821,71	420.160,01	18.061.497,22	52.776.478,94 €	65%	1%	34%
Pavia	grandi	32.931.785,15	542.951,00	15.301.716,00	48.776.452,15 €	68%	1%	31%
Messina	grandi	39.348.120,93	10.257.094,48	7.971.424,00	57.576.639,41 €	68%	18%	14%
Verona	grandi	29.834.250,18	817.531,25	14.451.696,07	45.103.477,50 €	66%	2%	32%
Chieti	grandi	11.978.598,00	7.717.734,75	15.669.937,84	35.366.270,59 €	34%	22%	44%
Venezia	grandi	24.077.287,17	522.089,86	8.855.100,62	33.454.477,65 €	72%	2%	26%
Bergamo	grandi	8.679.856,35	2.095.008,81	4.569.683,00	15.344.548,16 €	57%	14%	30%
Trento	medi	27.855.743,36	977.413,62	11.310.395,13	40.143.552,11 €	69%	2%	28%
Siena	medi	34.165.217,15	143.550,00	7.911.157,75	42.219.924,90 €	81%	0%	19%
Salento	medi	19.937.481,64	0,00	9.871.709,00	29.809.190,64 €	67%	0%	33%
Urbino	medi	14.265.170,84	537.771,68	3.400.585,25	18.203.527,77 €	78%	3%	19%
Sassari	medi	19.037.448,67	1.291.737,83	5.313.672,59	25.642.859,09 €	74%	5%	21%
Parthenope	medi	10.910.841,73	0,00	4.910.241,09	15.821.082,82 €	69%	0%	31%
Insubria	medi	11.955.027,47	913.721,75	6.677.870,03	19.546.619,25 €	61%	5%	34%
Piemonte	medi	12.374.713,68	175.728,21	6.854.557,00	19.404.998,89 €	64%	1%	35%
Cassino	piccoli	10.367.167,66	0,00	2.438.562,00	12.805.729,66 €	81%	0%	19%
IUAV	piccoli	10.516.319,91	324.214,38	5.350.741,00	16.191.275,29 €	65%	2%	33%
Perugia	piccoli	5.328.963,86	0,00	965.623,63	6.294.587,49 €	85%	0%	15%
SISSA	scuole	4.571.713,04	101.039,80	2.786.934,00	7.459.686,84 €	61%	1%	37%
IMT Lucca	scuole	1.216.911,91	153.425,09	760.929,00	2.131.266,00 €	57%	7%	36%
Media Complessiva		31.859.862,45 €	1.329.906,57 €	14.116.901,82 €	47.306.670,84 €	67%	3%	29%

Analisi per macro-categoria

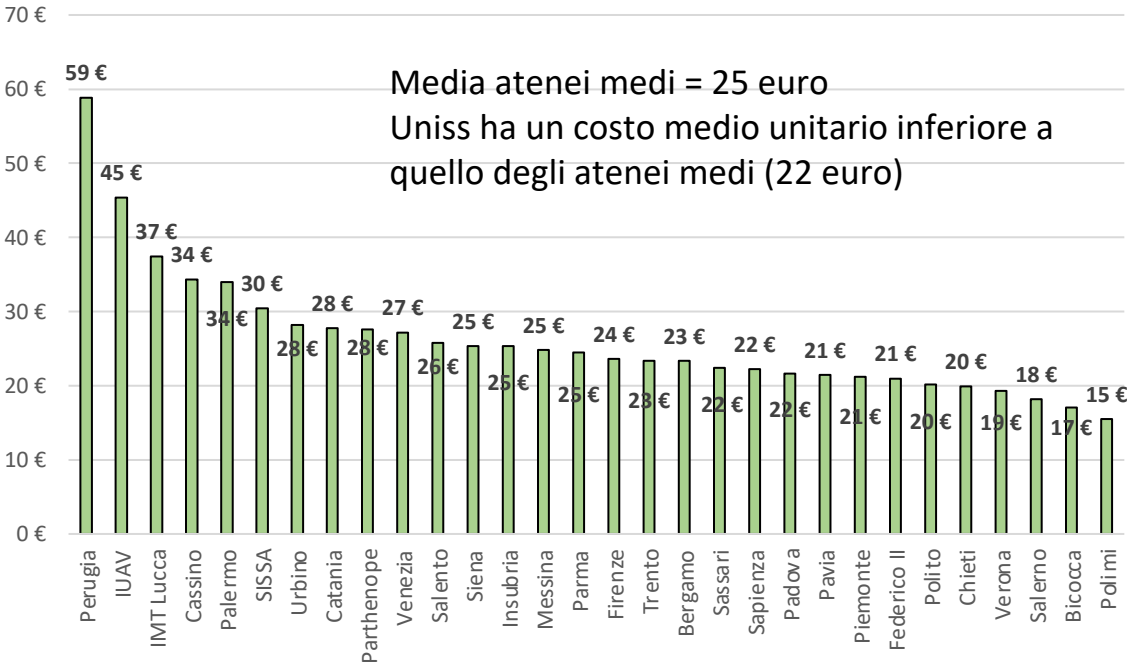
Incidenza costi totali (PD+COLL+SER) Servizi AMM

Atenei	IMT Lucca	SISSA	Perugia	IUAV	Palermo	Bergamo	Venezia	Insubria	Cassino	Parthenope	Piemonte	Catania	Trento	Firenze	Salento	Polito	Polimi	Bicocca	Pavia	Chieti	Verona	Sassari	Bologna	Parma	Salerno	Siena	Urbino	Messina	Padova	Federico II	Sapienza	MEDIA
AMM-01.15 Gestione amministrativa personale strutturato	1,98%	2,84%	7,55%	3,29%	3,78%	6,18%	3,18%	3,89%	4,97%	5,26%	2,88%	3,61%	3,06%	3,89%	6,81%	2,05%	3,56%	1,94%	3,02%	2,14%	2,95%	4,96%	3,32%	3,70%	4,12%	2,25%	3,58%	3,45%	2,87%	4,11%	2,62%	3,67%
AMM-01.05 Gestione contabile ciclo acquisti (da ordine/contratto a pagamento fattura)	2,72%	3,13%	1,81%	4,15%	4,37%	3,27%	3,37%	4,56%	2,47%	4,60%	3,65%	6,02%	2,50%	3,97%	-	4,14%	3,17%	3,50%	5,33%	4,72%	3,76%	5,27%	3,34%	3,10%	0,64%	2,07%	1,99%	2,07%	3,51%	2,65%	2,86%	3,42%
AMM-01.04 Contabilità generale e analitica e gestione fiscalità	2,23%	5,00%	3,60%	1,01%	4,41%	2,59%	4,77%	3,50%	3,25%	2,94%	4,84%	2,73%	3,29%	2,85%	6,06%	3,30%	2,39%	3,27%	4,09%	3,86%	2,45%	2,03%	2,74%	3,26%	5,62%	2,76%	1,93%	2,28%	2,41%	2,59%	2,57%	3,25%
AMM-01.01 Gestione e predisposizione Budget e controllo di gestione	3,37%	9,81%	3,64%	5,16%	2,67%	3,27%	3,75%	3,18%	3,77%	2,69%	3,02%	2,61%	3,61%	3,05%	3,72%	4,13%	2,39%	2,63%	2,43%	2,07%	2,70%	2,28%	2,36%	1,64%	1,17%	2,00%	3,30%	2,71%	2,15%	2,01%	1,57%	3,06%
AMM-01.07 Affari istituzionali e supporto organi collegiali	6,95%	3,40%	6,68%	2,37%	3,51%	4,50%	2,23%	3,11%	3,32%	2,66%	2,02%	2,40%	2,15%	3,80%	3,22%	2,66%	1,91%	2,54%	2,66%	1,91%	2,31%	2,18%	2,30%	3,00%	0,52%	3,08%	3,76%	3,32%	2,64%	1,67%	2,42%	2,94%
AMM-01.11 Comunicazione interna, gestione eventi e cerimoniale	8,69%	2,78%	4,69%	6,30%	2,19%	1,55%	1,69%	0,96%	1,55%	1,12%	1,74%	1,94%	3,86%	1,65%	0,84%	1,50%	1,81%	1,18%	1,25%	1,44%	1,97%	1,39%	1,97%	1,85%	0,47%	2,50%	1,38%	3,35%	1,71%	1,24%	0,67%	2,17%
AMM-01.03 Assicurazione qualità, Accreditamento, Valutazione e Gestione ANAC & ANVUR	10,28%	1,46%	2,11%	2,75%	2,32%	3,75%	2,41%	3,21%	3,11%	1,33%	2,45%	1,65%	2,76%	1,39%	1,36%	1,49%	1,46%	1,91%	1,14%	2,19%	1,46%	1,49%	1,31%	2,18%	0,59%	2,27%	1,88%	1,28%	1,34%	0,93%	0,64%	2,13%
AMM-01.08 Affari legali	4,77%	2,35%	3,43%	1,46%	2,39%	1,33%	1,65%	1,85%	1,08%	2,77%	2,36%	2,51%	1,66%	0,93%	2,31%	1,04%	2,89%	1,13%	1,26%	1,83%	1,23%	1,03%	1,46%	1,35%	10,07%	0,74%	1,13%	1,47%	1,18%	0,95%	1,23%	2,03%
AMM-01.06 Gestione contabile personale strutturato e non (da registrazione contratto a pagamento compensi)	2,60%	5,68%	0,92%	3,32%	1,96%	1,67%	2,63%	1,59%	2,90%	2,52%	2,28%	1,65%	1,17%	1,90%	0,44%	3,05%	0,95%	2,41%	1,45%	3,33%	2,60%	1,41%	1,78%	1,68%	0,54%	1,38%	0,96%	1,68%	1,11%	2,43%	1,28%	1,98%
AMM-01.13 Gestione amministrativa personale non strutturato	3,14%	2,78%	2,73%	2,21%	2,66%	3,53%	2,75%	2,41%	1,32%	1,53%	1,36%	2,53%	1,89%	2,66%	0,98%	1,71%	2,56%	1,59%	1,96%	0,90%	1,95%	1,35%	1,86%	1,38%	0,73%	1,42%	2,35%	0,56%	1,64%	1,43%	1,23%	1,91%
AMM-01.09 Comunicazione esterna e relazioni coi media	3,23%	2,05%	2,58%	1,38%	2,58%	1,84%	2,93%	1,62%	2,45%	1,79%	1,19%	1,49%	1,88%	2,27%	2,69%	0,82%	2,66%	2,23%	1,34%	0,66%	1,64%	1,78%	1,70%	1,20%	1,05%	2,80%	1,08%	1,03%	1,71%	1,09%	0,98%	1,80%
AMM-01.02 Pianificazione delle risorse umane	3,88%	1,51%	1,16%	1,09%	1,61%	0,66%	1,58%	1,14%	0,54%	0,93%	2,60%	1,18%	0,79%	0,79%	0,21%	1,34%	0,67%	1,00%	0,49%	0,25%	0,78%	0,62%	1,09%	0,77%	-	1,02%	0,67%	0,40%	0,94%	0,86%	0,57%	1,04%
AMM-01.16 Gestione concorsi, trasferimenti e mobilità interni e esterni	0,60%	0,56%	1,29%	1,34%	1,45%	0,90%	0,98%	1,75%	1,05%	1,32%	0,71%	0,89%	0,84%	1,04%	0,24%	0,78%	0,80%	0,84%	0,94%	1,88%	1,02%	0,86%	0,90%	0,52%	0,35%	0,46%	1,02%	0,39%	0,85%	0,86%	1,19%	0,92%
AMM-01.14 Gestione delle attività di formazione del personale TA e docente	0,34%	0,95%	0,88%	0,70%	0,53%	0,31%	0,18%	0,51%	0,52%	0,72%	0,49%	0,64%	0,96%	0,54%	0,18%	0,09%	0,32%	0,29%	0,47%	0,40%	0,61%	0,62%	0,71%	0,71%	0,42%	0,40%	0,49%	1,55%	0,48%	0,28%	0,29%	0,53%
AMM-01.12 Servizi sociali e welfare	0,48%	0,72%	0,58%	1,95%	0,52%	0,32%	0,33%	0,13%	0,39%	0,17%	0,45%	0,12%	0,56%	0,18%	0,74%	0,91%	0,69%	2,14%	0,39%	0,49%	0,42%	0,22%	0,44%	0,86%	0,90%	1,08%	0,15%	0,04%	0,56%	0,37%	0,44%	0,57%
AMM-01.10 Merchandising, sponsorship e fundraising	-	0,24%	0,31%	0,14%	0,25%	0,09%	0,13%	0,16%	0,02%	-	0,21%	0,18%	0,23%	0,09%	-	0,30%	0,67%	0,08%	0,33%	0,29%	0,08%	0,05%	0,16%	0,18%	-	0,32%	0,36%	0,38%	0,34%	0,21%	0,33%	0,23%
INCIDENZA TOTALE	55,28%	45,26%	43,94%	38,64%	37,22%	35,76%	34,55%	33,56%	32,72%	32,35%	32,24%	32,14%	31,21%	30,98%	29,79%	29,31%	28,90%	28,67%	28,56%	28,36%	27,93%	27,56%	27,44%	27,37%	27,17%	26,52%	26,02%	25,96%	25,43%	23,67%	20,89%	

Analisi per macro-categoria

Costo unitario Servizi AMM

$$\frac{[\text{Personale dipendente interno (PD)} + \text{Collaboratori (COLL)} + \text{Servizi (SER)}]_{\text{AMM}}}{[\text{Valore totale dei proventi} + \text{costi}]_{\text{Driver}}_{\text{AMM}}}$$



Atenei	Dimensione	Somma Costo Servizi AMM	Driver Valore totale dei proventi + costi	Costo Unitario Servizi AMM
Bergamo	grandi	3.853.211,72 €	165.227.982,00 €	23,32 €
Bicocca	grandi	9.001.349,98 €	526.645.278,00 €	17,09 €
Bologna	mega	30.543.221,25 €		
Cassino	piccoli	3.392.419,24 €	98.847.775,00 €	34,32 €
Catania	mega	14.085.893,61 €	508.086.917,00 €	27,72 €
Chieti	grandi	5.585.753,67 €	280.175.525,93 €	19,94 €
Firenze	mega	18.437.658,75 €	780.396.533,80 €	23,63 €
IMT Lucca	scuole	757.483,30 €	20.246.944,00 €	37,41 €
Insubria	medi	4.318.153,78 €	170.652.107,00 €	25,30 €
IUAV	piccoli	4.188.258,08 €	92.400.704,00 €	45,33 €
Federico II	mega	23.450.859,47 €	1.119.423.849,63 €	20,95 €
Messina	grandi	12.877.270,77 €	519.038.227,00 €	24,81 €
Parthenope	medi	3.529.200,29 €	127.942.195,00 €	27,58 €
Padova	mega	24.420.674,03 €	1.127.476.319,67 €	21,66 €
Palermo	mega	19.260.057,82 €	567.049.413,72 €	33,97 €
Parma	grandi	9.500.598,52 €	387.595.180,65 €	24,51 €
Pavia	grandi	9.561.234,81 €	446.061.264,00 €	21,43 €
Piemonte	medi	4.046.584,97 €	190.937.369,00 €	21,19 €
Polimi	mega	13.994.830,33 €	904.671.846,95 €	15,47 €
Polito	grandi	10.807.421,10 €	535.865.146,61 €	20,17 €
Salento	medi	5.939.401,19 €	230.165.755,00 €	25,80 €
Salerno	grandi	7.302.382,10 €	401.336.407,15 €	18,20 €
Sapienza	mega	33.466.128,14 €	1.503.706.205,48 €	22,26 €
Sassari	medi	5.602.922,84 €	250.458.813,52 €	22,37 €
Siena	medi	9.099.703,52 €	359.339.220,99 €	25,32 €
SISSA	scuole	2.114.799,45 €	69.508.856,00 €	30,42 €
Perugia	piccoli	2.341.584,61 €	39.776.419,00 €	58,87 €
Trento	medi	8.999.925,87 €	385.313.286,00 €	23,36 €
Urbino	medi	3.852.278,10 €	136.716.799,42 €	28,18 €
Venezia	grandi	8.500.167,21 €	312.568.891,01 €	27,19 €
Verona	grandi	8.560.184,79 €	443.914.765,83 €	19,28 €
Totale complessivo		321.391.613,31 €	12.701.545.998,36 €	787,06 €

Analisi per macro-categoria

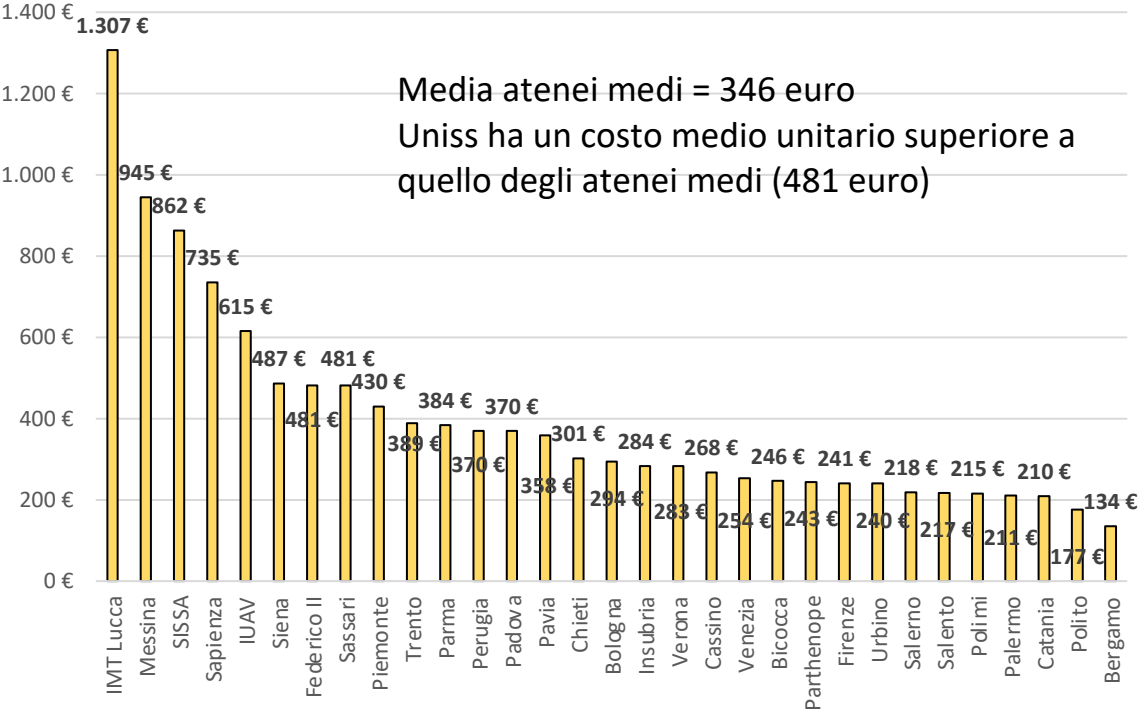
Incidenza costi totali (PD+COLL+SER) Servizi DID

Atenei	Sapienza	Messina	Federico II	Chieti	Sassari	Piemonte	Parma	Salerno	Bicocca	Pavia	Bergamo	Parthenope	Urbino	Insubria	Perugia	Siena	Padova	IUAV	Trento	Venezia	Bologna	Verona	Firenze	Catania	Polimi	Cassino	Polito	Palermo	Salento	IMT Lucca	SISSA	MEDIA
DID-03.15 Supporto alle gestione ospedaliera	34,72%	21,08%	20,66%	0,93%	7,49%	0,25%	2,66%	0,05%	0,66%	1,86%	-	-	-	0,65%	-	2,54%	4,69%	-	0,10%	-	1,99%	2,34%	2,15%	1,66%	-	-	-	0,15%	-	-	-	5,61%
DID-03.05 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Gestione esami, carriere e supporto agli studenti	2,42%	7,16%	3,99%	14,88%	3,53%	7,61%	5,85%	15,01%	6,36%	4,62%	8,93%	5,00%	6,61%	6,08%	4,94%	3,71%	3,43%	5,74%	4,44%	5,56%	5,82%	4,27%	4,57%	6,59%	4,05%	3,90%	3,00%	5,29%	1,11%	-	0,21%	5,49%
DID-03.07 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica	2,18%	2,43%	2,76%	3,67%	4,04%	3,48%	5,70%	0,70%	3,10%	4,74%	0,84%	3,91%	3,28%	2,02%	1,28%	4,34%	2,80%	2,51%	2,98%	0,93%	2,76%	2,21%	1,34%	2,69%	2,14%	3,14%	3,68%	1,96%	2,50%	-	-	2,76%
DID-03.06 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa	0,94%	1,47%	3,07%	2,06%	1,14%	4,27%	2,40%	0,59%	4,54%	2,72%	2,72%	1,86%	3,51%	1,67%	2,27%	2,61%	2,43%	4,03%	3,21%	3,60%	2,05%	3,01%	1,70%	1,57%	1,16%	1,75%	1,24%	1,87%	1,32%	-	0,04%	2,23%
DID-03.13 Internazionalizzazione studenti	1,32%	1,61%	0,68%	1,32%	6,39%	1,03%	1,22%	0,65%	1,38%	2,64%	2,74%	1,66%	1,78%	1,15%	2,34%	1,09%	1,62%	2,41%	3,60%	3,09%	2,20%	1,87%	1,68%	1,22%	2,25%	1,12%	2,50%	1,32%	0,97%	1,49%	0,11%	1,82%
DID-03.09 Gestione esami, carriere e supporto agli studenti di corsi accademici post-laurea	1,35%	2,53%	1,01%	2,45%	1,22%	2,04%	1,25%	7,37%	2,23%	2,05%	2,67%	3,47%	2,39%	0,94%	1,08%	0,66%	1,41%	1,32%	1,78%	1,33%	0,67%	1,47%	1,00%	1,39%	1,88%	0,98%	1,15%	1,17%	1,00%	2,37%	1,46%	1,78%
DID-03.01 Orientamento in entrata	0,54%	1,41%	0,66%	1,54%	1,60%	2,46%	1,60%	0,43%	0,81%	1,29%	1,27%	1,95%	1,99%	1,44%	2,79%	1,94%	0,88%	1,74%	0,57%	1,18%	1,30%	1,17%	1,43%	0,97%	0,77%	2,23%	0,91%	1,52%	1,82%	0,52%	0,11%	1,32%
DID-03.11 Supporto tecnico e organizzativo per l'attività didattica accademica post-laurea	1,33%	0,63%	1,26%	2,48%	1,35%	1,45%	1,88%	0,48%	0,95%	1,22%	0,20%	2,13%	0,72%	2,51%	1,15%	1,72%	0,89%	1,30%	0,91%	0,83%	1,22%	0,76%	1,00%	0,37%	1,17%	0,51%	0,49%	0,70%	3,13%	1,71%	0,07%	1,18%
DID-03.12 Orientamento in uscita	0,72%	1,23%	0,35%	0,46%	0,69%	1,91%	1,01%	0,48%	1,66%	0,58%	1,29%	1,28%	2,13%	1,10%	2,09%	1,09%	0,67%	0,66%	1,01%	2,01%	0,86%	1,01%	0,69%	1,05%	1,19%	1,64%	0,33%	0,48%	0,79%	0,49%	0,50%	1,01%
DID-03.10 Supporto alla progettazione e alla gestione dell'offerta formativa accademica post-laurea	0,65%	0,54%	0,79%	2,58%	0,92%	2,59%	1,35%	1,23%	1,06%	0,94%	0,59%	0,83%	0,63%	0,80%	2,15%	0,99%	0,63%	0,97%	0,95%	0,80%	0,54%	1,15%	0,98%	0,94%	0,49%	0,32%	0,38%	0,42%	1,40%	0,74%	0,85%	0,97%
DID-03.04 Gestione borse di studio	0,64%	0,40%	0,71%	1,48%	0,32%	0,66%	0,75%	0,60%	1,39%	0,83%	0,87%	1,19%	0,10%	1,19%	0,74%	0,63%	0,25%	1,13%	0,61%	0,77%	0,85%	1,10%	0,26%	0,98%	0,87%	1,97%	0,71%	0,56%	0,85%	0,69%	0,58%	0,80%
DID-03.14 Internazionalizzazione docenti, ricercatori e TA	0,37%	0,40%	0,41%	0,35%	0,57%	0,70%	0,56%	0,65%	0,49%	0,81%	0,69%	0,27%	0,53%	0,64%	1,37%	0,37%	0,71%	0,47%	0,88%	1,45%	0,78%	0,71%	0,77%	0,18%	1,40%	0,49%	1,10%	0,71%	0,69%	0,45%	2,51%	0,73%
DID-03.08 Didattica in itinere per Lauree di I e II livello e a CU: Supporto attività di e-learning	0,62%	0,59%	0,68%	0,35%	0,20%	0,47%	0,70%	-	1,17%	1,16%	1,08%	0,63%	0,39%	1,61%	0,35%	0,67%	0,60%	0,20%	0,61%	0,48%	0,10%	0,04%	0,47%	0,17%	1,43%	1,06%	0,81%	0,24%	0,29%	-	-	0,61%
DID-03.16 Supporto alle gestione veterinaria	0,14%	2,23%	0,56%	0,44%	0,66%	0,05%	0,89%	-	0,21%	-	-	-	-	1,02%	-	-	0,28%	-	0,16%	-	0,60%	-	0,25%	0,03%	-	-	-	0,01%	-	-	-	0,50%
DID-03.17 Supporto alla sperimentazione clinica, infrastrutture di ricerca e formazione medica e veterinaria	0,05%	0,72%	0,29%	0,39%	1,23%	0,24%	1,07%	-	0,14%	0,07%	-	-	-	0,19%	-	-	1,29%	-	0,17%	-	0,14%	0,26%	1,73%	0,07%	-	-	0,01%	0,07%	-	-	-	0,45%
DID-03.02 Gestione alloggi (vita collegiale)	0,22%	0,11%	0,04%	0,06%	-	0,12%	0,33%	0,06%	0,21%	0,02%	1,18%	-	-	0,43%	0,43%	0,53%	-	-	0,31%	0,07%	0,01%	0,04%	0,05%	0,07%	0,62%	0,04%	-	0,01%	0,04%	1,17%	-	0,26%
DID-03.03 Gestione mense	-	0,07%	0,08%	0,06%	-	-	-	0,37%	0,21%	-	0,22%	-	-	0,13%	-	-	-	-	0,14%	0,04%	0,08%	0,02%	0,02%	0,03%	0,22%	0,23%	0,23%	-	0,31%	0,36%	0,29%	0,16%
INCIDENZA TOTALE	48,22%	44,60%	38,01%	35,50%	31,32%	29,32%	29,24%	28,67%	26,59%	25,53%	25,29%	24,19%	24,09%	23,59%	22,97%	22,89%	22,58%	22,50%	22,42%	22,15%	21,98%	21,42%	20,07%	19,98%	19,63%	19,38%	16,54%	16,48%	16,21%	10,01%	6,73%	

Analisi per cluster dimensionale

Costo unitario Servizi DID

$$\frac{[\text{Personale dipendente interno (PD)} + \text{Collaboratori (COLL)} + \text{Servizi (SER)}]_{\text{DID}}}{[\text{N iscritti I e II liv}]_{\text{Driver}}_{\text{DID}}}$$



Atenei	Dimensione	Somma Costo Servizi DID	Driver N iscritti I e II liv	Costo Unitario Servizi DID
Bergamo	grandi	2.725.378,31 €	20.278	134,40 €
Bicocca	grandi	8.348.776,17 €	33.904	246,25 €
Bologna	mega	24.466.855,83 €	83.164	294,20 €
Cassino	piccoli	2.009.471,94 €	7.510	267,57 €
Catania	mega	8.757.650,45 €	41.763	209,70 €
Chieti	grandi	6.992.234,29 €	23.212	301,23 €
Firenze	mega	11.943.809,43 €	49.543	241,08 €
IMT Lucca	scuole	137.187,11 €	105	1.306,54 €
Insubria	medi	3.036.053,73 €	10.703	283,66 €
IUAV	piccoli	2.439.248,46 €	3.964	615,35 €
Federico II	mega	37.658.760,01 €	78.231	481,38 €
Messina	grandi	22.124.052,75 €	23.405	945,27 €
Parthenope	medi	2.639.012,47 €	10.854	243,14 €
Padova	mega	21.680.333,64 €	58.625	369,81 €
Palermo	mega	8.528.218,65 €	40.413	211,03 €
Parma	grandi	10.150.848,74 €	26.424	384,15 €
Pavia	grandi	8.547.590,54 €	23.871	358,07 €
Piemonte	medi	3.679.999,55 €	8.556	430,11 €
Polimi	mega	9.506.610,33 €	44.215	215,01 €
Polito	grandi	6.098.101,13 €	34.540	176,55 €
Salento	medi	3.231.824,60 €	14.897	216,94 €
Salerno	grandi	7.703.127,46 €	35.361	217,84 €
Sapienza	mega	77.231.489,74 €	105.061	735,11 €
Sassari	medi	6.367.925,13 €	13.232	481,25 €
Siena	medi	7.854.711,57 €	16.141	486,63 €
SISSA	scuole	314.693,89 €	365	862,18 €
Perugia	piccoli	1.224.084,49 €	3.309	369,93 €
Trento	medi	6.464.181,79 €	16.634	388,61 €
Urbino	medi	3.565.779,17 €	14.862	239,93 €
Venezia	grandi	5.448.442,14 €	21.486	253,58 €
Verona	grandi	6.564.198,80 €	23.227	282,61 €
Totale complessivo		327.440.652,31 €	887.855	12.249,13 €

Analisi per macro-categoria

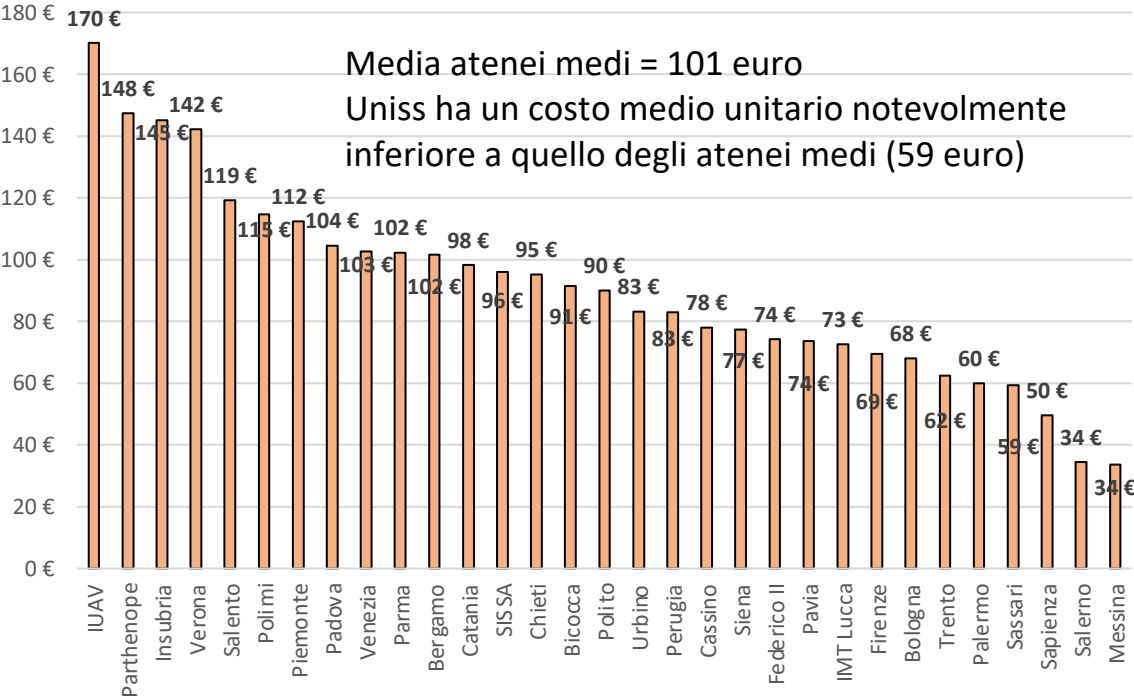
Incidenza costi totali (PD+COLL+SER) Servizi INFR

Atenei	Parthenope	Polito	Catania	Salento	Urbino	Bergamo	Cassino	Palermo	Bologna	Verona	Piemonte	SISSA	Polimi	Padova	Insubria	IMT Lucca	Venezia	Perugia	Federico I	Salerno	Trento	Pavia	Bicocca	Sassari	Chieti	Parma	Messina	Siena	Firenze	Sapienza	IUAV	MEDIA
INFR-02.07 Gestione e programmazione spazi (interni ed esterni), locali e arredi	17,17%	4,26%	5,85%	5,77%	12,85%	4,29%	11,34%	4,52%	6,88%	8,11%	6,87%	3,81%	4,07%	4,26%	6,13%	3,19%	5,53%	7,08%	6,82%	0,37%	2,14%	3,87%	1,80%	2,99%	1,75%	2,73%	3,07%	4,29%	3,03%	2,98%	1,40%	5,14%
INFR-02.06 Gestione flussi documentali (es protocollo) e servizio posta	3,20%	6,10%	6,80%	3,49%	1,50%	1,71%	5,97%	7,53%	2,71%	2,05%	1,25%	1,64%	1,81%	2,71%	3,13%	6,49%	1,92%	2,78%	5,36%	5,29%	1,10%	5,63%	2,58%	3,44%	6,76%	3,59%	4,95%	3,82%	3,22%	3,36%	1,50%	3,66%
INFR-02.10 Sviluppo e gestione servizi generali ICT e sicurezza	0,98%	4,70%	4,51%	2,13%	3,06%	2,82%	1,80%	2,13%	4,69%	5,99%	2,99%	3,03%	3,85%	3,95%	2,91%	3,44%	1,35%	3,83%	1,28%	1,47%	5,30%	3,36%	5,37%	3,53%	2,66%	4,08%	3,77%	1,64%	1,17%	2,62%	0,69%	3,07%
INFR-02.02 Edilizia_Interventi sul costruito	4,26%	3,05%	3,19%	2,45%	3,73%	8,96%	1,63%	2,87%	2,77%	1,09%	2,66%	1,08%	3,34%	2,59%	1,87%	-	2,78%	1,98%	1,83%	2,40%	0,88%	1,17%	1,32%	1,13%	1,74%	1,80%	2,07%	1,47%	1,95%	1,14%	2,11%	2,38%
INFR-02.08 ICT_Gestione della domanda e assistenza applicativa	2,00%	0,10%	1,42%	2,20%	0,87%	0,65%	1,21%	1,80%	1,40%	0,94%	4,44%	8,44%	3,13%	1,89%	1,95%	3,05%	3,01%	1,42%	1,55%	1,96%	2,47%	1,17%	1,66%	0,93%	2,00%	1,27%	1,43%	2,36%	2,39%	1,78%	3,43%	2,07%
INFR-02.03 Approvvigionamenti_Pianificazione e supporto amministrativo all'esecuzione del contratto	0,43%	2,76%	2,07%	4,40%	1,01%	0,79%	1,46%	2,84%	2,65%	1,78%	3,79%	2,94%	1,55%	1,50%	2,49%	3,88%	1,44%	0,89%	1,13%	5,02%	1,70%	1,48%	1,82%	1,78%	1,12%	1,37%	1,06%	0,95%	1,39%	1,07%	1,38%	1,93%
INFR-02.09 ICT_Sviluppo nuovi servizi applicativi	0,89%	3,54%	1,57%	4,60%	1,81%	1,65%	1,16%	2,33%	2,49%	1,41%	1,61%	0,96%	2,60%	3,07%	1,91%	1,68%	1,16%	0,64%	0,95%	2,56%	2,38%	1,32%	2,17%	1,33%	0,85%	1,08%	0,28%	1,38%	1,28%	1,06%	2,63%	1,75%
INFR-02.04 Gestione spese in economia, affidamenti diretti ed e-procurement fino alla firma del contratto	1,56%	2,89%	2,30%	0,54%	1,48%	2,26%	0,66%	1,24%	1,31%	3,02%	0,21%	1,86%	1,31%	0,90%	2,30%	1,49%	2,91%	2,16%	1,43%	0,00%	1,42%	1,39%	1,67%	2,17%	1,03%	1,75%	0,77%	0,93%	1,10%	0,98%	0,93%	1,48%
INFR-02.01 Edilizia_Nuovi interventi edilizi	0,37%	2,63%	0,82%	1,10%	0,45%	2,78%	0,41%	0,91%	0,68%	0,95%	1,51%	0,47%	1,80%	2,16%	0,58%	-	1,30%	0,19%	0,44%	2,17%	0,92%	0,55%	0,26%	0,49%	0,24%	0,52%	0,43%	0,59%	0,61%	0,17%	-	0,91%
INFR-02.05 Gestione procedure ad evidenza pubblica aperte fino alla firma del contratto	1,06%	0,82%	0,81%	0,54%	0,37%	0,88%	0,99%	0,42%	0,50%	0,53%	0,13%	0,78%	1,03%	0,75%	0,53%	0,53%	0,81%	1,11%	0,78%	0,00%	2,21%	0,50%	0,69%	1,28%	0,78%	0,60%	0,51%	0,38%	1,15%	0,65%	0,38%	0,73%
INCIDENZA TOTALE	31,93%	30,85%	29,34%	27,23%	27,13%	26,80%	26,63%	26,60%	26,07%	25,86%	25,47%	25,01%	24,48%	23,80%	23,79%	23,75%	22,21%	22,09%	21,58%	21,24%	20,52%	20,44%	19,34%	19,07%	18,93%	18,78%	18,34%	17,82%	17,29%	15,82%	14,44%	

Analisi per cluster dimensionale

Costo unitario Servizi INFR

$$\frac{[\text{Personale dipendente interno (PD)} + \text{Collaboratori (COLL)} + \text{Servizi (SER)}]_{\text{INFR}}}{[\text{Mq interni}] \text{Driver}_{\text{INFR}}}$$



Atenei	Dimensione	Somma Costo Servizi INFR	Driver Mq interni (inclusi corridoi)	Costo Unitario Servizi INFR
Bergamo	grandi	7.457.834,82 €	73.461,00	101,52 €
Bicocca	grandi	34.077.783,51 €	372.516,00	91,48 €
Bologna	mega	69.195.342,82 €	1.016.325,00	68,08 €
Cassino	piccoli	5.199.339,44 €	66.606,50	78,06 €
Catania	mega	24.184.007,04 €	245.779,00	98,40 €
Chieti	grandi	19.398.601,47 €	203.981,30	95,10 €
Firenze	mega	41.070.997,34 €	591.476,00	69,44 €
IMT Lucca	scuole	1.086.383,14 €	14.948,97	72,67 €
Insubria	medi	9.739.944,06 €	67.081,00	145,20 €
IUAV	piccoli	6.915.790,46 €	40.647,00	170,14 €
Federico II	mega	61.481.051,20 €	828.465,00	74,21 €
Messina	grandi	17.071.197,80 €	506.846,10	33,68 €
Parthenope	medi	8.394.487,43 €	56.909,00	147,51 €
Padova	mega	58.489.066,82 €	559.798,42	104,48 €
Palermo	mega	27.072.722,39 €	451.044,00	60,02 €
Parma	grandi	24.582.676,23 €	240.553,74	102,19 €
Pavia	grandi	22.143.335,95 €	301.040,00	73,56 €
Piemonte	medi	10.051.665,35 €	89.391,00	112,45 €
Polimi	mega	59.851.768,03 €	522.110,37	114,63 €
Polito	grandi	25.720.760,47 €	285.992,05	89,94 €
Salento	medi	15.300.375,22 €	128.274,55	119,28 €
Salerno	grandi	14.111.769,56 €	410.094,00	34,41 €
Sapienza	mega	25.332.627,83 €	511.358,44	49,54 €
Sassari	medi	9.189.720,70 €	155.000,00	59,29 €
Siena	medi	14.024.714,73 €	181.152,00	77,42 €
SISSA	scuole	3.955.528,85 €	41.172,00	96,07 €
Perugia	piccoli	2.142.780,74 €	25.805,00	83,04 €
Trento	medi	17.226.485,69 €	276.111,36	62,39 €
Urbino	medi	7.416.833,06 €	89.282,00	83,07 €
Venezia	grandi	14.319.064,39 €	139.602,00	102,57 €
Verona	grandi	22.379.723,37 €	157.250,00	142,32 €
Totale complessivo		678.584.379,91 €	8.650.072,80	2.812,16 €

Analisi per macro-categoria

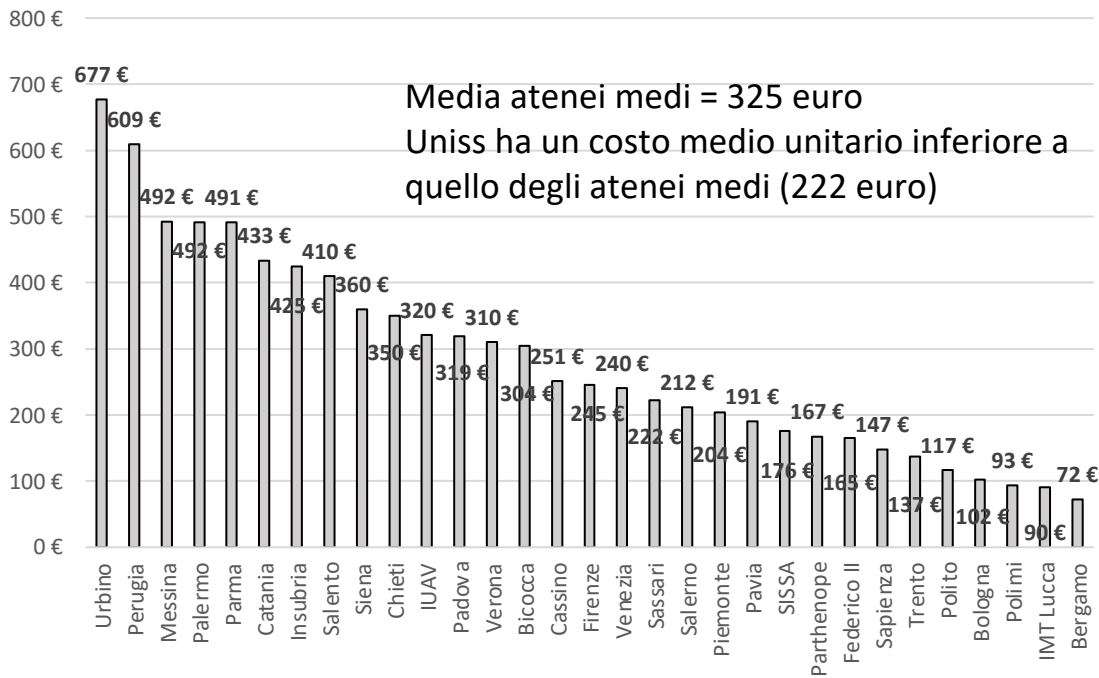
Incidenza costi totali (PD+COLL+SER) Servizi RIC

Atenei	Siena	Polimi	Bicocca	Padova	Polito	Firenze	Trento	SISSA	Salento	Verona	Sassari	Pavia	Parma	Bologna	Urbino	Salerno	Venezia	Cassino	Insubria	IUAV	Catania	Palermo	Federico II	Piemonte	Sapienza	Parthenope	IMT Lucca	Messina	Chieti	Perugia	Bergamo	MEDIA
RIC-04.05 Supporto tecnico all'attività di ricerca	19,03%	12,24%	15,02%	13,87%	8,41%	13,58%	13,74%	10,38%	11,64%	13,41%	10,29%	11,81%	11,15%	8,78%	10,87%	8,05%	5,15%	7,15%	6,88%	4,22%	4,91%	4,24%	4,92%	4,47%	4,80%	3,73%	1,18%	3,86%	3,59%	0,40%	0,84%	8,15%
RIC-04.03 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca post-award per progetti finanziati	1,88%	3,28%	2,17%	2,13%	4,57%	2,13%	2,90%	4,86%	2,14%	2,29%	1,99%	1,23%	0,98%	2,32%	1,04%	1,50%	4,17%	1,89%	1,45%	3,34%	1,36%	1,70%	1,15%	1,25%	0,57%	1,00%	2,13%	0,96%	0,90%	1,32%	2,05%	2,02%
RIC-04.02 Supporto alla gestione dei progetti di ricerca pre-award per progetti presentati	0,90%	1,34%	1,28%	1,45%	2,78%	1,56%	0,71%	1,14%	2,36%	0,68%	1,20%	0,66%	0,76%	1,89%	0,48%	1,57%	2,27%	0,80%	1,95%	1,63%	1,16%	0,85%	0,66%	1,05%	0,59%	0,64%	1,34%	0,75%	0,76%	0,84%	0,75%	1,19%
RIC-04.04 Supporto alla gestione del conto terzi	0,36%	4,20%	1,28%	1,68%	2,63%	1,00%	0,81%	0,12%	0,35%	0,62%	1,80%	1,16%	1,05%	0,89%	0,36%	0,48%	0,34%	1,89%	0,72%	1,10%	1,13%	1,26%	1,22%	0,31%	0,91%	0,98%	0,78%	0,69%	0,94%	2,45%	0,39%	1,09%
RIC-04.01 Gestione trasferimento tecnologico	0,41%	0,86%	0,83%	0,36%	0,61%	0,55%	0,65%	1,83%	1,00%	0,22%	1,04%	0,49%	0,51%	0,58%	0,47%	1,13%	0,43%	0,10%	0,48%	0,64%	0,48%	0,89%	0,26%	0,26%	0,34%	0,83%	1,36%	0,31%	0,27%	0,20%	1,02%	0,63%
INCIDENZA TOTALE	22,58%	21,92%	20,58%	19,49%	19,01%	18,84%	18,81%	18,32%	17,48%	17,22%	16,32%	15,35%	14,46%	14,46%	13,23%	12,73%	12,36%	11,82%	11,48%	10,93%	9,03%	8,94%	8,21%	7,35%	7,21%	7,19%	6,78%	6,58%	6,46%	5,21%	5,06%	

Analisi per cluster dimensionale

Costo unitario Servizi RIC

$$\frac{[\text{Personale dipendente interno (PD)} + \text{Collaboratori (COLL)} + \text{Servizi (SER)}]_{\text{RIC}}}{[\text{Proventi prog ricerca naz + internaz + c/terzi}]_{\text{Driver}}_{\text{RIC}}}$$



Atenei	Dimensione	Somma Costo Servizi RIC	Driver Proventi prog ricerca naz + internaz + c/terzi	Costo Unitario Servizi RIC
Bergamo	grandi	544.710,97 €	7.531.438,00 €	72,32 €
Bicocca	grandi	6.460.865,97 €	21.229.240,00 €	304,34 €
Bologna	mega	16.092.460,77 €	157.743.970,85 €	102,02 €
Cassino	piccoli	1.225.460,35 €	4.872.961,85 €	251,48 €
Catania	mega	3.959.604,59 €	9.144.060,00 €	433,02 €
Chieti	grandi	1.272.910,85 €	3.635.818,13 €	350,10 €
Firenze	mega	11.210.261,75 €	45.703.344,20 €	245,28 €
IMT Lucca	scuole	92.929,15 €	1.027.824,00 €	90,41 €
Insubria	medi	1.476.777,82 €	3.477.323,44 €	424,69 €
IUAV	piccoli	1.185.372,70 €	3.698.872,37 €	320,47 €
Federico II	mega	8.130.202,92 €	49.249.722,27 €	165,08 €
Messina	grandi	3.263.045,40 €	6.631.312,00 €	492,07 €
Parthenope	medi	784.890,58 €	4.688.727,69 €	167,40 €
Padova	mega	18.715.607,04 €	58.580.840,05 €	319,48 €
Palermo	mega	4.628.576,69 €	9.415.747,57 €	491,58 €
Parma	grandi	5.019.605,15 €	10.216.742,38 €	491,31 €
Pavia	grandi	5.138.192,08 €	26.962.645,00 €	190,57 €
Piemonte	medi	922.945,25 €	4.531.348,00 €	203,68 €
Polimi	mega	10.614.757,12 €	113.662.171,35 €	93,39 €
Polito	grandi	7.008.812,65 €	60.138.194,05 €	116,55 €
Salento	medi	3.485.751,81 €	8.499.290,00 €	410,12 €
Salerno	grandi	3.419.970,60 €	16.139.264,31 €	211,90 €
Sapienza	mega	11.554.312,34 €	78.367.918,96 €	147,44 €
Sassari	medi	3.317.103,29 €	14.939.208,61 €	222,04 €
Siena	medi	7.747.885,19 €	21.541.518,81 €	359,67 €
SISSA	scuole	856.231,46 €	4.871.047,34 €	175,78 €
Perugia	piccoli	277.652,19 €	455.638,37 €	609,37 €
Trento	medi	5.424.382,17 €	39.691.805,99 €	136,66 €
Urbino	medi	1.957.968,80 €	2.893.953,35 €	676,57 €
Venezia	grandi	3.040.378,71 €	12.648.146,97 €	240,38 €
Verona	grandi	5.279.458,89 €	17.018.863,32 €	310,21 €
Totale complessivo		154.109.085,25 €	819.208.959,23 €	8.825,40 €

Analisi per macro-categoria

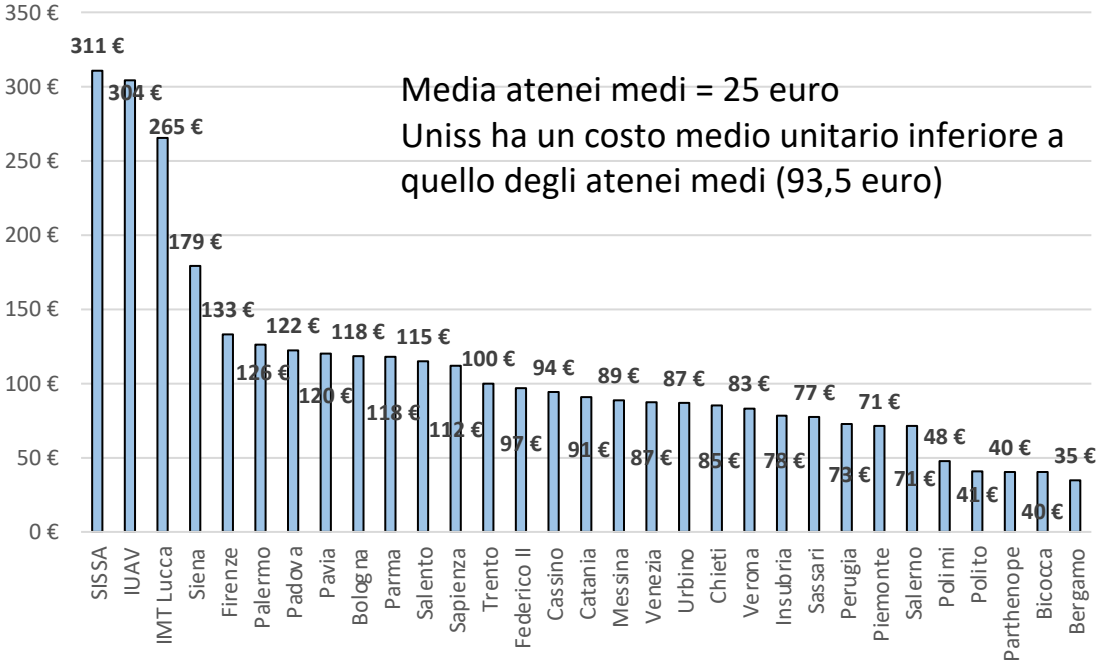
Incidenza costi totali (PD+COLL+SER) Servizi SBMA

Atenei	IUAV	Firenze	Palermo	Chieti	Salerno	Siena	Parma	Pavia	Bologna	Urbino	Catania	Cassino	Salento	Venezia	Padova	Federico II	Sapienza	Insubria	Verona	Bergamo	Trento	Perugia	Sassari	Piemonte	Polimi	Bicocca	SISSA	Messina	Parthenope	Polito	IMT Lucca	Media
SBMA-05.04 SBA_Gestione front-office biblioteche	2,98%	3,96%	5,73%	6,11%	2,17%	3,42%	3,14%	2,61%	3,24%	4,87%	3,34%	2,56%	1,90%	2,85%	2,47%	3,26%	2,20%	3,21%	3,86%	1,34%	3,69%	2,09%	2,03%	1,17%	3,05%	1,37%	0,20%	2,09%	0,94%	1,40%	1,24%	2,73%
SBMA-05.02 SBA_Gestione patrimonio cartaceo	5,06%	2,72%	1,94%	1,52%	1,09%	2,50%	1,19%	1,66%	2,30%	2,93%	2,07%	2,52%	2,80%	1,99%	1,70%	1,19%	1,15%	1,98%	1,71%	3,38%	1,53%	1,34%	0,33%	1,46%	0,40%	1,72%	1,22%	0,40%	0,71%	1,24%	1,50%	1,78%
SBMA-05.03 SBA_Gestione attività di supporto alla biblioteca e back office	1,42%	1,18%	0,66%	1,88%	6,02%	1,72%	2,38%	2,43%	2,84%	0,73%	1,87%	2,79%	2,19%	2,33%	2,97%	1,46%	2,22%	1,21%	1,06%	0,89%	0,81%	1,54%	1,92%	1,84%	0,66%	0,34%	1,09%	1,53%	1,43%	0,73%	0,47%	1,70%
SBMA-05.05 Gestione museale e/o archivistica	2,96%	4,48%	1,98%	0,73%	-	1,41%	2,66%	2,30%	0,96%	0,39%	0,92%	-	1,12%	0,42%	1,08%	1,72%	1,32%	0,09%	0,16%	-	0,02%	0,60%	0,75%	-	0,54%	0,68%	-	0,33%	0,64%	0,48%	-	1,15%
SBMA-05.01 SBA_Gestione risorse online e digitali	1,07%	0,48%	0,45%	0,51%	0,90%	1,13%	0,77%	1,11%	0,70%	0,61%	1,31%	1,58%	1,27%	1,13%	0,48%	0,91%	0,98%	1,10%	0,77%	1,48%	0,99%	0,21%	0,69%	1,13%	0,41%	0,71%	2,17%	0,18%	0,63%	0,45%	0,97%	0,88%
INCIDENZA TOTALE	13,49%	12,82%	10,76%	10,75%	10,19%	10,18%	10,15%	10,12%	10,05%	9,53%	9,51%	9,44%	9,29%	8,73%	8,69%	8,53%	7,86%	7,58%	7,57%	7,09%	7,04%	5,79%	5,73%	5,61%	5,06%	4,83%	4,67%	4,52%	4,34%	4,29%	4,18%	

Analisi per cluster dimensionale

Costo unitario Servizi SBMA

$$\frac{[\text{Personale dipendente interno (PD)} + \text{Collaboratori (COLL)} + \text{Servizi (SER)}]_{\text{SBMA}}}{[\text{Utenti potenziali}] \text{Driver}_{\text{SBMA}}}$$



Atenei	Dimensione	Somma Costo Servizi SBMA	Driver Utenti potenziali	Costo Unitario Servizi SBMA
Bergamo	grandi	763.412,34 €	21.999	34,70 €
Bicocca	grandi	1.516.251,55 €	37.712	40,21 €
Bologna	mega	11.182.940,15 €	94.500	118,34 €
Cassino	piccoli	979.038,69 €	10.386	94,27 €
Catania	mega	4.166.314,36 €	45.821	90,93 €
Chieti	grandi	2.116.770,31 €	24.883	85,07 €
Firenze	mega	7.629.743,09 €	57.313	133,12 €
IMT Lucca	scuole	57.283,30 €	216	265,20 €
Insubria	medi	975.689,86 €	12.484	78,16 €
IUAV	piccoli	1.462.605,59 €	4.807	304,27 €
Federico II	mega	8.455.740,12 €	87.252	96,91 €
Messina	grandi	2.241.072,70 €	25.320	88,51 €
Parthenope	medi	473.492,05 €	11.740	40,33 €
Padova	mega	8.344.792,81 €	68.334	122,12 €
Palermo	mega	5.569.785,35 €	44.169	126,10 €
Parma	grandi	3.522.750,30 €	29.857	117,99 €
Pavia	grandi	3.386.098,77 €	28.170	120,20 €
Piemonte	medi	703.803,77 €	9.858	71,39 €
Polimi	mega	2.448.195,59 €	51.479	47,56 €
Polito	grandi	1.582.468,25 €	38.956	40,62 €
Salento	medi	1.851.837,82 €	16.098	115,04 €
Salerno	grandi	2.738.267,96 €	38.362	71,38 €
Sapienza	mega	12.595.399,87 €	112.612	111,85 €
Sassari	medi	1.165.187,13 €	15.085	77,24 €
Siena	medi	3.492.909,89 €	19.479	179,32 €
SISSA	scuole	218.433,19 €	703	310,72 €
Perugia	piccoli	308.485,46 €	4.240	72,76 €
Trento	medi	2.028.576,59 €	20.359	99,64 €
Urbino	medi	1.410.668,64 €	16.230	86,92 €
Venezia	grandi	2.146.425,20 €	24.570	87,36 €
Verona	grandi	2.319.911,65 €	27.973	82,93 €
Totale complessivo		97.854.352,35 €	1.000.967	3.411,13 €